

# BOLETÍN LOGÍSTICO

FEBRERO 2026

Elaborado por: **Carlos Steiger**  
Analista de Competitividad Logístico  
Gerencia de Competitividad  
Contacto: carlos.steiger@agexport.org.gt

[www.competitividad.gt](http://www.competitividad.gt)

## CAMBIOS EN LA PLATAFORMA GLOBAL DEL TRANSPORTE MARÍTIMO

### APM Terminals asume la operación del puerto de Balboa y TIL la del puerto de Cristóbal, en Panamá

El Gobierno de Panamá formalizó el término de la concesión otorgada a Panama Ports Company (PPC), filial de CK Hutchison, tras la publicación en Gaceta Oficial del fallo de la Corte Suprema de Justicia que declaró inconstitucional el contrato-ley vigente desde 1997 para la operación de los puertos de Balboa y Cristóbal, ubicados en ambos extremos del Canal de Panamá.

La sentencia —fecha el 30 de enero de 2026 y publicada el 23 de febrero— quedó ejecutoriada, dejando sin efecto la base legal para que PPC continúe operando ambas terminales.

En ese sentido, la AMP tomó posesión de los puertos mediante un decreto de ocupación, precisando que la medida no implica expropiación y que los equipos siguen siendo propiedad de la concesionaria. Las terminales de Balboa (Pacífico) y Cristóbal (Atlántico) movilizaron en 2025 un total de 3,77 millones de contenedores, equivalentes al 38% del sistema portuario panameño.

Como parte del esquema transitorio, la AMP suscribió contratos temporales con APM Terminals, filial de Maersk, para operar Balboa y con Terminal Investment Limited (TIL), brazo portuario de MSC, para Cristóbal. Ambas compañías asumirán la gestión mientras se desarrolla el proceso para seleccionar operadores definitivos.

Maersk indicó que APM Terminals inició una fase de estabilización en Balboa para asegurar la continuidad del hub logístico, que contempla inventarios de carga y equipos, evaluación de infraestructura y la implementación de un nuevo sistema operativo terminal. Durante esta etapa, la movilización de contenedores podrá ser regulada mientras avanza la reactivación gradual de las operaciones.

Por su parte, Investing reportó que las acciones de CK Hutchison retrocedieron 1,8% tras la toma de control de los puertos, aunque mantienen un alza acumulada cercana al 17% en el año. La compañía cuestionó la medida y reiteró que se reserva acciones legales, incluido el arbitraje internacional ya iniciado ante la Cámara de Comercio Internacional, cuya reclamación ascendería a US\$2.000 millones.

### Hapag-Lloyd acuerda la adquisición de ZIM por US\$4,200 millones

Hapag-Lloyd adquirió el 100% de las acciones de ZIM por un precio de US\$35.00 por acción en efectivo. El valor total de la transacción supera los US\$4,000 millones. Según indicó la compañía, la fusión le permitirá asegurar su condición como la quinta mayor línea naviera del mundo, con una flota moderna superior a las 400 naves, una capacidad instalada superior a 3 millones de TEU's y un volumen anual transportado de más de 18 millones de TEU's.

Analistas de JPMorgan Chase estimaron que la adquisición permitiría a Hapag-Lloyd elevar su participación de mercado global desde 7% hasta cerca de 9%, sin necesidad de incrementar inversiones en nueva construcción en un proceso prolongado. En este contexto, destacaron que la transacción constituye una vía para asegurar capacidad adicional en el corto plazo, considerando que los cupos de entrega en astilleros se encuentran limitados.

ZIM, valorizada en aproximadamente US\$2.700 millones al cierre del viernes 13 de febrero previo al anuncio, había informado en noviembre que evaluaba alternativas estratégicas tras recibir una propuesta no vinculante de adquisición. Además, la naviera israelí cuenta con operaciones en más de 90 países y presta servicios en alrededor de 300 puertos a nivel mundial.

Cabe mencionar que la operación también generó repercusiones en Israel. De acuerdo con el medio *The Times of Israel*, trabajadores de ZIM iniciaron una huelga en la sede de la compañía en Haifa, en señal de protesta ante el anuncio. La empresa señaló que su administración se encuentra en diálogo con el sindicato para evitar impactos negativos en la operación y manifestó comprender la posición de los empleados.

Fuente: Mundo Marítimo

## SELECTIVO ADUANERO SAT ENERO 2026

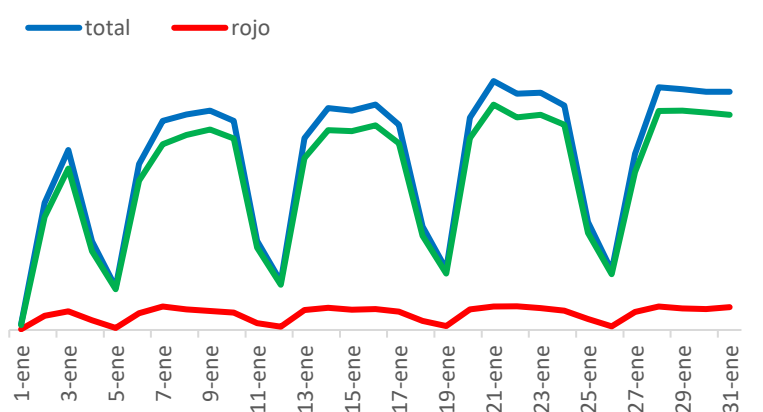
Durante enero 2026 se transmitieron 108,698 declaraciones de mercancías, 4.86% más en comparación al mismo periodo del año anterior. El martes 21 de enero se presenta como el día de mayor volumen de operación aduanera, con un total de 5,114 declaraciones transmitidas, 484 con selectivo rojo, 4,630 con selectivo verde.

En cuanto a las operaciones registradas por modalidad de transporte, se puede observar que las aduanas marítimas tuvieron la mayor proporción de verificaciones inmediatas con un 3.42%, seguido del transporte terrestre con un 3.30%.

### PROMEDIO DE SELECTIVOS ROJOS EN ENERO DE 2026 POR TIPO DE ADUANA



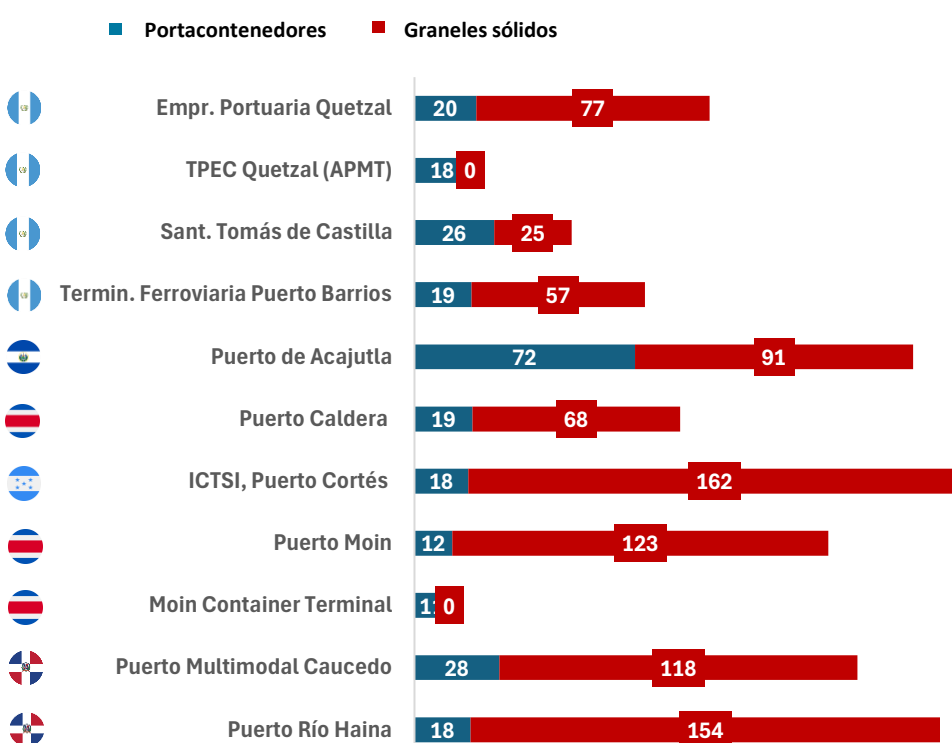
## COMPORTAMIENTO OPERACIONES ADUANERAS POR DÍA



Levante sin revisión (verdes)	98,469	90.58%
Verificación inmediata (rojos)	10,229	9.51%
Total declaraciones	108,698	100%

Fuente: elaboración propia con datos publicados por SAT

## TIEMPO DE ESTADÍA EN PUERTOS, BUQUES PORTACONTENEDOR (EN HORAS)



Fuente: elaboración propia con base a datos de MarineTraffic.

### ENERO 2026

Durante enero 2026, el comportamiento de los tiempos para la atención de los buques tanto de graneles como portacontenedores, en los puertos de la región de Centroamérica, incluyendo los más relevantes de vocación mercante en República Dominicana, han mostrado tiempos considerables.

Esto provoca efectos de congestión en las terminales, por tiempos de rezago y llegada tardía a otros puertos, principalmente aquellos que no cuentan ventanas de atraque.

Es importante resaltar que los tiempos dependerán del tipo de operación y producto, para las embarcaciones a granel, los tiempos pueden extenderse por disponibilidad de transporte, clima, capacidad de recepción de producto en destino final.

**Competitividad: somos un equipo de profesionales a su servicio. Estamos para apoyar a su empresa a ser más competitiva.**

**Le invitamos a enviar sus comentarios sobre este Boletín, así como recomendaciones de información sobre temas logísticos que considere valiosos para su actividad empresarial.**

Escribanos a: [competitividad@agexport.org.gt](mailto:competitividad@agexport.org.gt)