



LINEAMIENTOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS
PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD
DEL TRANSPORTE MARÍTIMO DE CARGA





VISIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO



MUELLE:

- 4 a 6 atracadores de 285 – 300 metros de largo
- Muelles especializados para cruceros
- Terminales especializadas para contenedores, graneles sólidos y graneles líquidos.



CALADO:

- 15 a 17 metros de profundidad



GRÚAS:

TOMAS :

- Grúas Post Panamax y Super Post Panamax / Grúas de Patio (30-45mov/hora-grúa)
- 2,000 a 3,000 tomas de corriente



PATIOS :

RAMPAS:

EQUIPO:

- Áreas de Almacenamiento Especializadas
- Entre 70 y 100 rampas de inspección
- Suficiente equipo de transferencia, básculas y máquinas para revisiones no intrusivas



BUQUES

TEUS :

- Capacidad de atender PANAMAX, POST PANAMAX y POST PANAMAX PLUS
- 1 millón de TEUS anuales



¿Qué experiencias exitosas hay en Latinoamérica ?



Chile

- Ley de Modernización Portuaria (Decreto con Fuerza de Ley)
- Medición de Indicadores de desempeño: Observatorio Logístico
- Conexión entre ciudades y puertos (transporte multimodal)



Honduras

- Empresa Portuaria Nacional
- Mejora de Indicadores de desempeño de los puertos



Rep. Dominicana

- Autoridad Portuaria

Ejes de los Lineamientos de Políticas Públicas

**SISTEMA DE
GOBERNANZA**



**CERTEZA
JURÍDICA DE
INVERSIONES**



**ESTRATEGIA DE
DESARROLLO
PORTUARIO
SOSTENIBLE Y
COMPETITIVA**



TRANSPARENCIA Y CULTURA ANTICORRUPCIÓN



LINEAMIENTOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS
PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD
DEL TRANSPORTE MARÍTIMO DE CARGA

13 acciones
inmediatas

10 acciones
estratégicas de
mediano plazo

SISTEMA DE GOBERNANZA



Comité de Alto Nivel en Materia Logística bajo Gabinete Económico

Alineación y perfil de los representantes

Coordinación interinstitucional público-privado

Ley de la Autoridad y Modernización de Puertos



Resolver situación jurídica de inversiones actuales en Santo Tomás y Puerto Quetzal

Auditoría de procesos en ejecución conforme PAC y POA 2018 y 2019

Comisión técnica para levantar procesos urgentes de inversión en infraestructura, maquinaria y equipo (MINFIN, CIV y Puertos)

Identificar mecanismos para inversiones público – privadas en puertos

Diseño de mecanismo alternativo de Resolución de Conflictos



PUERTO SANTO TOMÁS DE CASTILLA

- Nuevo contrato para servicio de grúas (vence en sep/2020).
- Refuerzo estructural de muelle comercial
- Refuerzo de pavimento en patios
- Dragado de la Bahía y aumento de calado.



PUERTO QUETZAL

- Mantenimiento y reparación de Rompeolas.
- Refuerzo estructural de muelles comerciales (mantenimiento y protección catódica).
- Ampliación de la dársena de giro.



APM TERMINALS *Lifting Global Trade.*

- Ejecución de inversiones conforme a Plan Maestro y Planes de Expansión

ESTRATEGIA DE DESARROLLO PORTUARIO SOSTENIBLE Y COMPETITIVA



Política Nacional de Desarrollo Portuario y
alineación de Planes Maestros

Acciones correctivas en seguridad de puertos

Soluciones tecnológicas para reducir brechas de
Estudio de Tiempos de Despacho (SAT)

Comisión técnica para análisis de tarifas de los
servicios portuarios

Observatorio de costos y tiempos logísticos

Infraestructura pre-puerto, zonas de desarrollo
logístico y transporte multimodal

Profesionalización del recurso humano



Auditorias de transparencia

Registro de pre calificados

Controles anticorrupción

Empoderamiento, transparencia y cultura anticorrupción

RIESGOS DE NO IMPULSAR LOS CAMBIOS



No establecer Comité de Alto Nivel
Deterioro puertos y disrupción del comercio internacional



Inexistencia Ley Portuaria y Política Nacional
Falta de integralidad en el funcionamiento de sistema portuario nacional



Falta de Alineación Actores
Desacuerdos sobre inversiones y especialización de puertos



Falta Controles y transparencia
Obstaculización inversiones



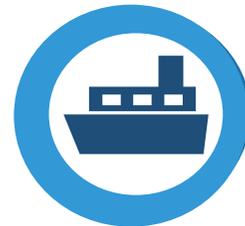
Falta de Certeza Jurídica
Limita el fortalecimiento de la infraestructura de los puertos



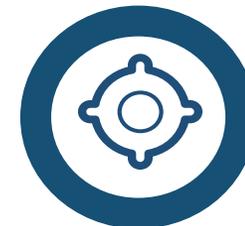
Modelos de inversión público-privado
Modernización portuaria limitada



Inversión modernización procesos y logística
Congestionas, retrasos y limitación del comercio



Transporte multimodal
Deterioro de las exportaciones guatemaltecas



Seguridad Portuaria
Restricciones de ingreso a Estados Unidos



Observatorio costos/tiempos logísticos
Sin fletes y servicios competitivos

Una Política del Sistema Portuario Nacional, con:



**Voluntad
al más alto
nivel**



**Visión a
largo plazo**



**Ente rector
portuario
nacional**

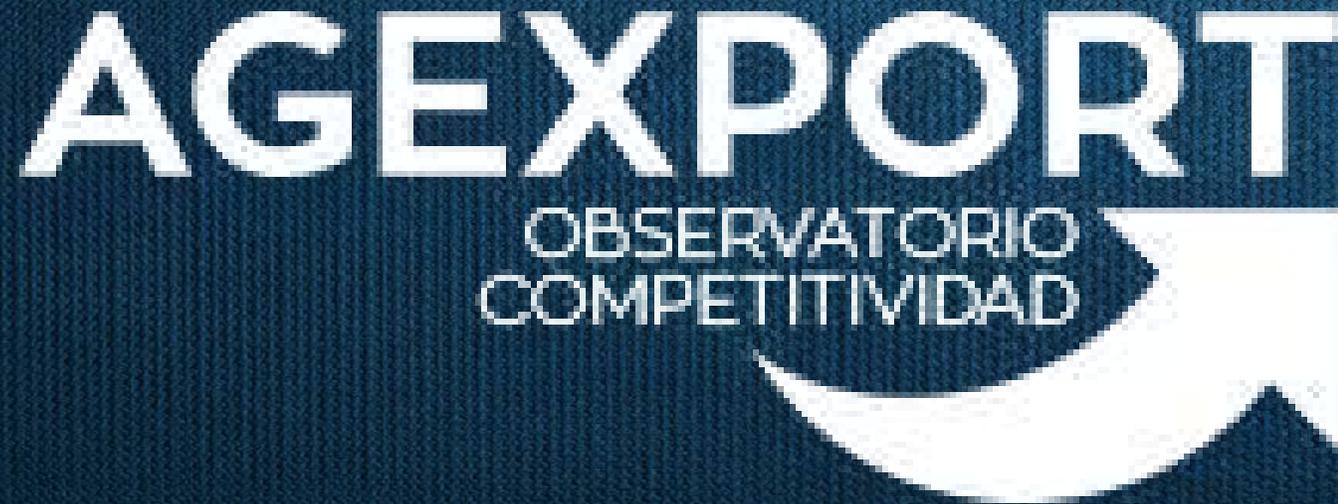


**Certeza
jurídica de
las
inversiones**



**Mejora de la
Eficiencia y
Competitividad**

Para descargar el documento puede ingresar a:



<http://www.competitividad.gt/propuestas-de-politicas-publicas/>

